



mutualus

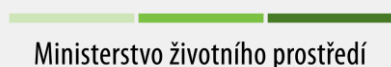
# Výzvy implementace ESRS v českém byznysu

25.3.2025

---

# Základní informace

1. cíl: identifikovat a popsat **výzvy** při implementaci ESRS
  2. cíl: určit základní **potřeby podniků**
  3. cíl: poskytnout **doporučení** pro podniky i regulátora
- 14 polostrukturovaných rozhovorů
  - Aktuální vzorek: velké společnosti, české vlastnictví, pokročilí v CSRD



---

# Právní a metodická nejistota

- Neexistují nástroje pro zajištění správnosti zveřejňování dle ESRS

## Potřeby a doporučení

- Kontaktní místo a instituce pro závaznou a **jednotnou interpretaci standardů**
- Formulace dobré a špatné praxe
- Minimalizace sankcí



# Zaměňování řízení za zveřejňování

- Povinnost zveřejňovat informace dle CSRD je **mylně chápána jako povinnost měnit byznys** na udržitelný

## Potřeby a doporučení

- Oddělit byznys a zveřejňování
- Definice cílů a důvodů pro zveřejňování informací o udržitelnosti a osvěta



# Reporting nemá „byznys case“

- Klíčová motivace pro implementaci je **regulatorní povinnost**
- Sekundární motivace je osobní či strategický postoj vedení vůči ESG

## Potřeby a doporučení

- Implementaci usnadňuje přímá odpovědnost a rozhodování vrcholového vedení v ESG agendě

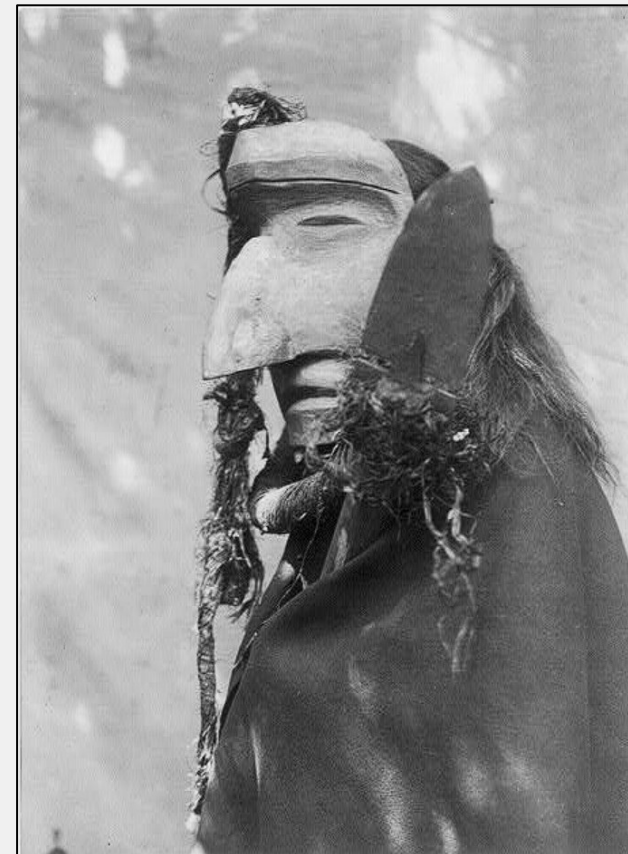


# Data

- Kvantitativní informace - velmi dobře dostupná
- Kvalitativní informace - zásadní problém
- Duplikace povinností není podstatnou výzvou
- Sběr **dat z dodavatelského řetězce** – neřešitelný problém

## Potřeby a doporučení

- Automatizace sběru dat a reportingu



# Tlak na interní kapacity

- Časová náročnost
- Agenda navíc pro zaměstnance
- Identifikace nových mezer
- Jako okrajová výzva zmiňována **finanční zátěž**

## Potřeby a doporučení

- Začít s předstihem, zpráva nanečisto



---

# Zmíněná pozitiva implementace

- Posílení **systemu řízení rizik**
- Identifikace nových rizik a příležitostí
- Strukturalizace existujících činností do systemu





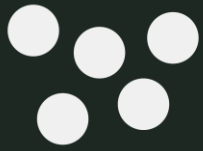
# Zapojte se do výzkumu



Jakub Adamec

[adamec@mutualus.eu](mailto:adamec@mutualus.eu)

[www.mutualus.eu](http://www.mutualus.eu)



mutualus

vytváříme **vzájemně prospěšné** vztahy mezi  
společností, přírodou a byznysem prostřednictvím  
práva a poradenství