

CSRD – zkušenosti z první vlny a přípravy na druhou v ČR i v zahraničí

25. 3. 2025



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence

Dnešním panelem Vás provede



**Alice
Machová**

Vedoucí partnerka poradenství v oblasti CFO agendy
a udržitelného rozvoje, CSRD technical leader – Central Europe

(FAAS, CCaSS) EY Česká republika

Členka prezidia CBCSD

EY Climate Change and Sustainability Services tým

Naši odborníci mají dlouholeté zkušenosti s projekty v oblasti udržitelnosti

20+

Více než 20 let
zkušeností s oblastí
udržitelnosti



Spolupráce se společnostmi
působícími napříč sektory



Znalosti metodik,
předpisů a standardů



Lokální i mezinárodní
působnost EY odborníků



Agenda

1


CSRD – zkušenosti z první vlny a přípravy na druhou v ČR i v zahraničí

2

Co je EU Omnibus a co bude následovat?

3

Panel

The background of the slide features three European Union flags on tall poles, flying in front of a large, modern building with a curved facade and many windows. The scene is captured in a slightly dim, blue-tinted light, suggesting an overcast day or early morning. The text is overlaid on the lower-left portion of the image.

CSRD – zkušenosti z první vlny a
přípravy na druhou v ČR i v
zahraničí

Zveřejněné CSRD zprávy za rok 2024

<https://sustainabilityreportingnavigator.com/#/csrdreports>

„How does the CSRD change sustainability reporting? Evidence from the first 100 reports Victor Wagner, Maximilian A. Müller & Lea Hagemeyer 2025-03-10“

- 185 reportů k 23.3.2025
- Analýza 100 reportů
- 1. CSRD zprávy jsou výrazně delší (70 stran 2023, 102 stran 2024)
- 2. Zvyšuje se obsah na všechny ESG témata - E1 klima, S1 pracovní síla a G1 governance dominují
- 3. Zprávy mají více negativní ton, jsou více komplexní, více standardizované, obsahují více tabulek a méně obrázků

2. All topics increase; climate, workforce, & gov dominate

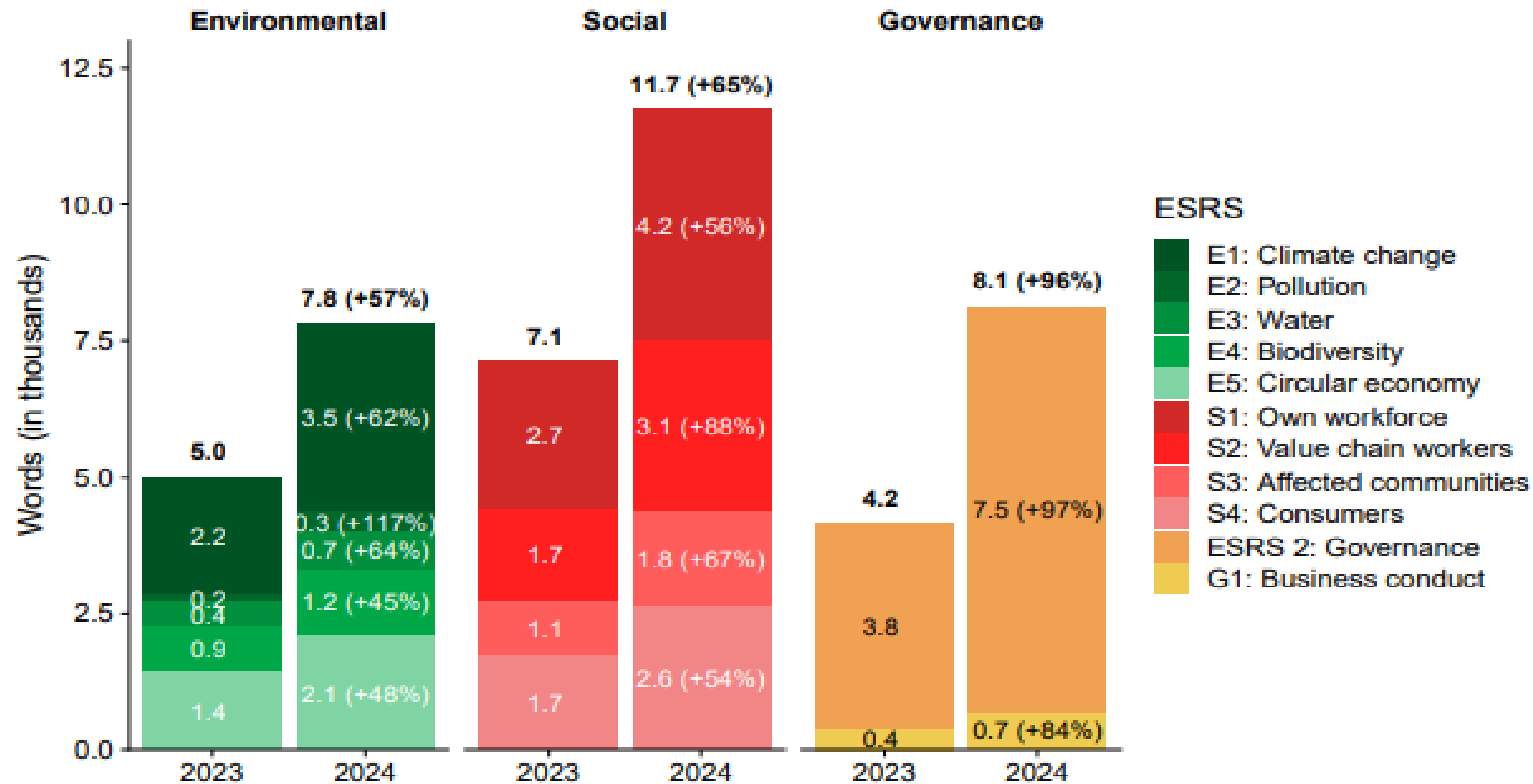


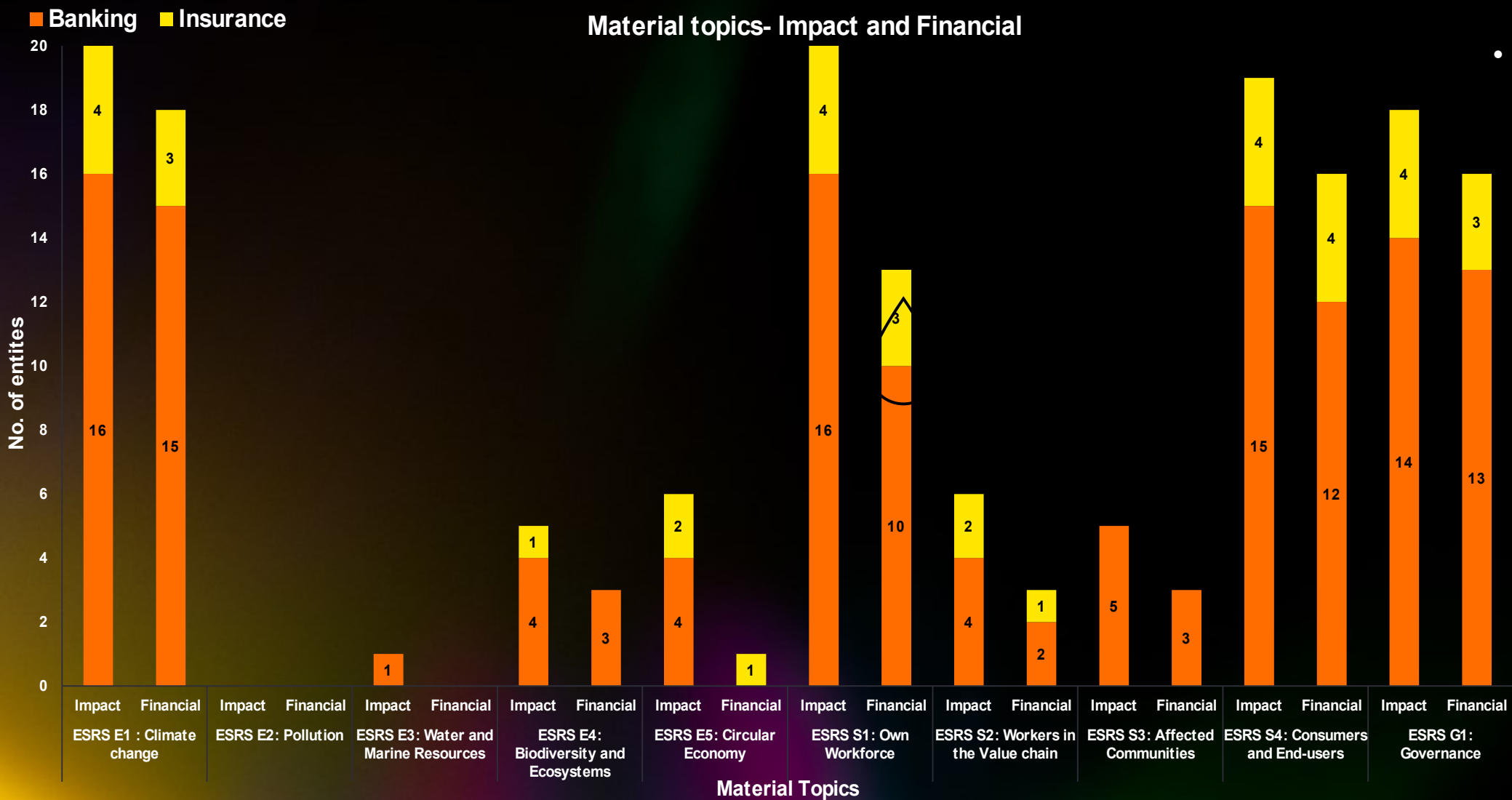
Fig. 2: Reporting volume by ESRS. This figure shows the average number of words split by ESRS topic. Appendix B provides more information on the topic-modeling algorithm.

EY CSRD benchmarking – finanční instituce

- ❑ K 12. březnu publikovalo CSRD zprávu 20 finančních institucí – 16 bank a 4 pojišťovny
- ❑ V průměru reportují 5 z 10 tématických ESRS
- ❑ 1 společnost reportovala 9 tématických ESRS, žádná finanční instituce nereportovala ESRS 2: Znečištění

- ❑ Nejčastější podtémata jsou:
 - ❑ Klimatická změna - mitigace
 - ❑ Klimatická změna - adaptace
 - ❑ Energie
 - ❑ Pracovní podmínky
 - ❑ Rovné zacházení a příležitosti
 - ❑ Korporátní kultura

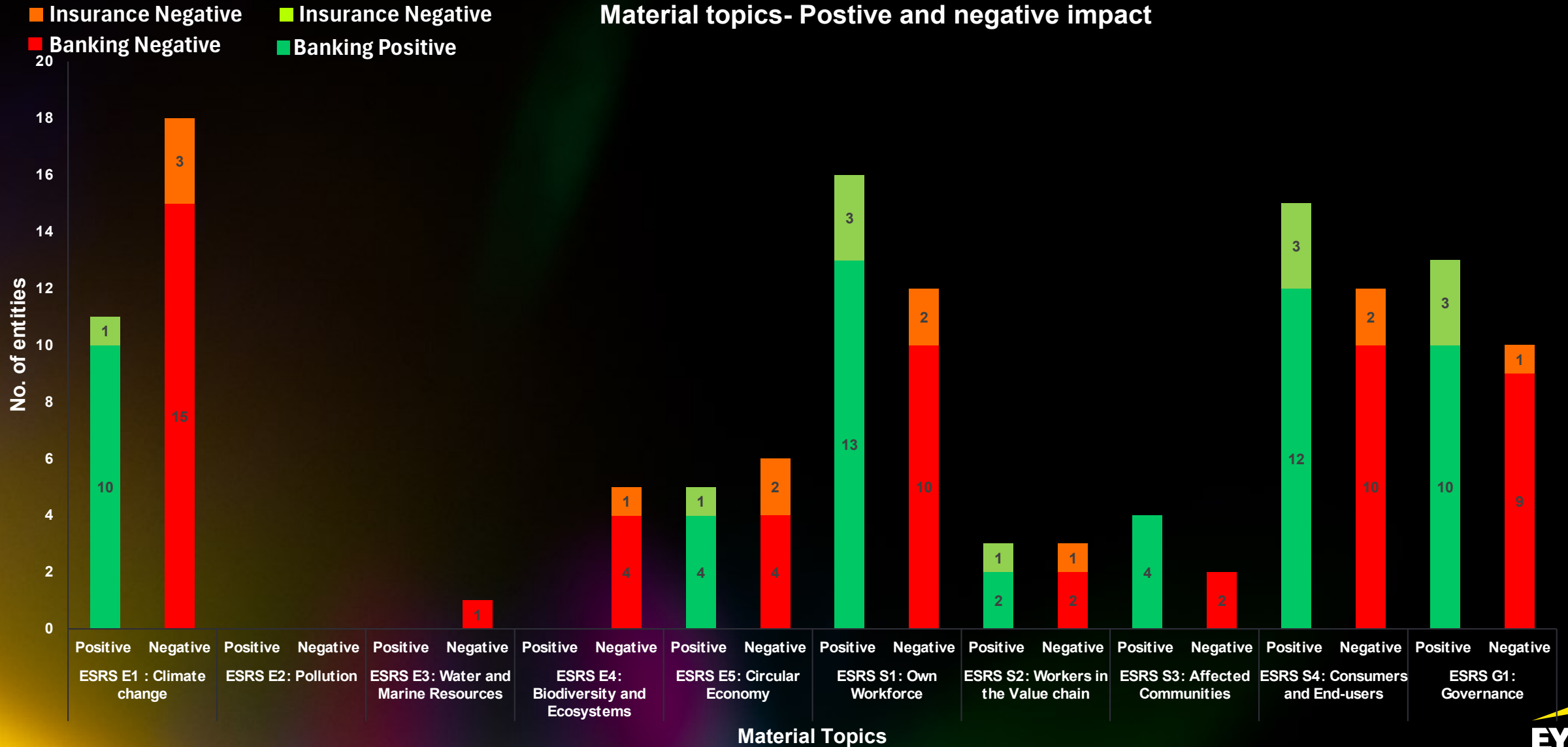
Významná témata pro bankovní a pojišťovnický sektor



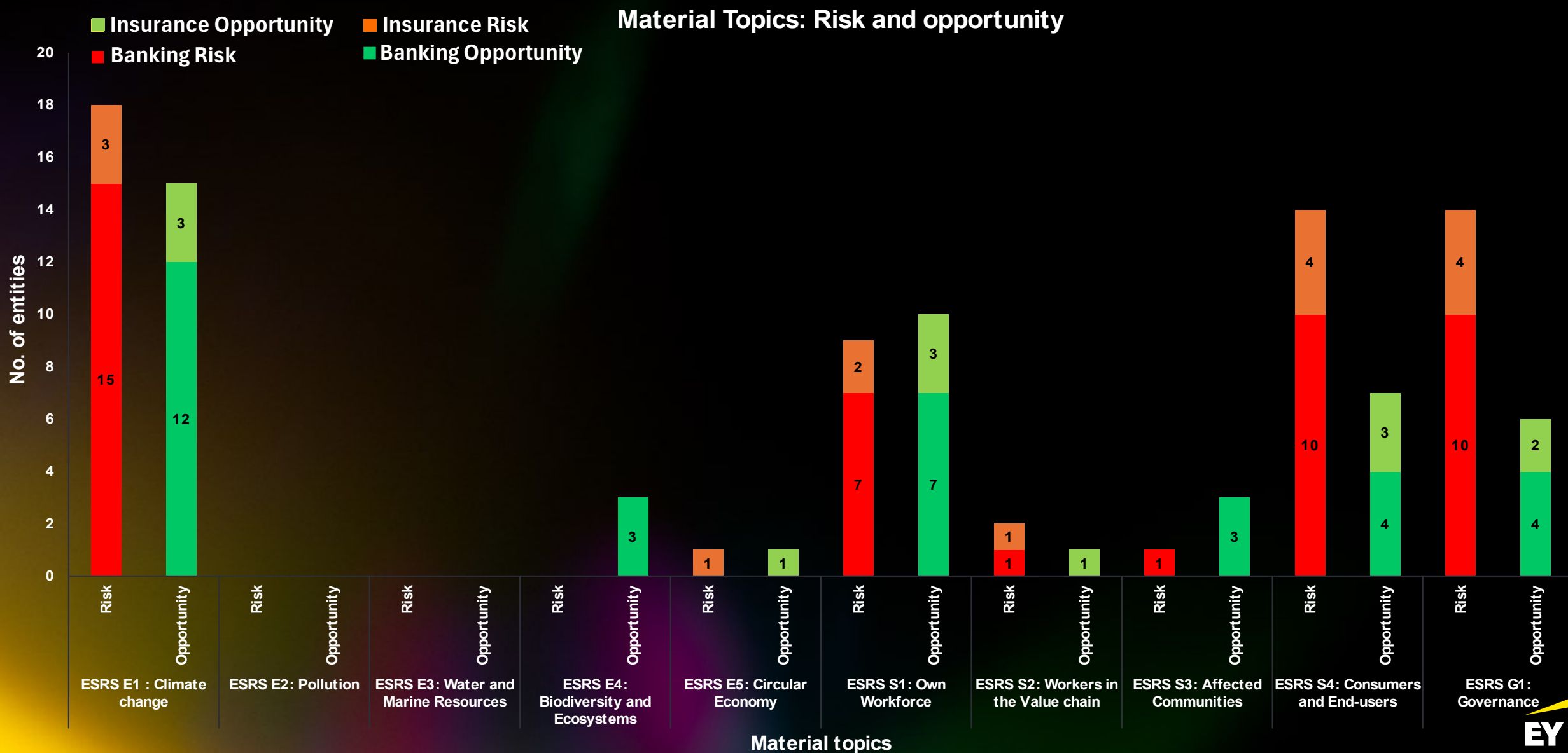
- Nejčastěji reportované jsou:
 - E1: Climate Change
 - S1: Own Workforce
 - S4: Consumers and End-users
 - G1: Governance.

Významnost dopadu

Material topics- Postive and negative impact



Finanční významnost



Zajímavosti

Entity specifiká
témata:
Bydlení a Odpovědné
Investování

Fyzická a transitivní rizika jsou
nejčastěji reportovaná rizika –
více než 55% firem o nich
reportuje

Wellbeing
zaměstanců (včetně
školení a rozvoje) je
nejčastěji
identifikovaná
příležitost v S - 45%
reportuje firem

2/3 firem co
reportují S1
dopady reportují
také rizika a
příležitosti

Diverzita a inkluze
jedno z hlavních
témat pro finanční
sektor

50% pojišťovacích
firem reportovalo
fokus na cirkulární
ekonomiku

Zelené financování je
nejčastěji
identifikovaná
příležitost, 65% entit
reportovalo

Zkušenosti z přípravy na povinnosti spojené s CSRD



Dopřejte si dostatek času na zavedení příslušného procesu a hromáždění dat - s CSRD je časový rámec pro audit a zveřejnění zprávy mnohem kratší.



Identifikujte, jaké informace musíte vykazovat dle ESRS standardů - zásadní je, aby bylo jasné, jaké údaje je třeba shromažďovat.



Delegujte odpovědnosti napříč funkcemi - delegujte vlastnictví dat na konkrétní funkce, aby se zajistilo kvalitní shromažďování dat.



Vytvořte specializovaný tým pro udržitelnost a reportování nefinančních informací.



Vytvořte si důkladnou dokumentaci/auditní stopu - včetně analýzy, sběru dat, přezkoumání vedením a schvalování.



Digitalizujte a automatizujte procesy sběru dat včetně validace dat pro zajištění přesných údajů - sjednocení procesů sběru dat a kontrolních mechanismů s dostatečnou auditní stopou.

Ověření zpráv o udržitelnosti

K čemu se auditor vyjadřuje?

- Ověření s omezenou jistotou (ISAE 3000)
- Souladu zprávy o udržitelnosti se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS / CSRD)
- Postupu společnosti při určení vykazovaných informací dle ESRS (aplikace principu významnosti)
- Souladu s požadavky EU taxonomie

Specifika zpráv o udržitelnosti a jejich ověření

- Kvantitativní informace v různých jednotkách (t, m³, GJ, atd.)
- Konzistence dat z různých lokací / dceřiných společností
- Sběr a konsolidace dat / IT prostředí / bezpečnost dat
- Vnitřní kontrolní systém nad informacemi o udržitelnosti
- Prospektivní informace
- Kvalitativní informace
- Zdroje dat zpravidla mimo účetní oddělení (HR, výroba, controlling, atd.)

Audit dvojité významnosti

- Ověření je vyžadováno od prvního roku vykazování
- Existuje několik technik, které bude auditor uplatňovat (dotazování, kontrola dokumentace, testování podkladů), jejich rozsah bude záviset na rizikovosti dané oblasti určené auditorem



Dokumentace postupu a výsledků dvojí významnosti (metodika)

Metodika hodnocení dvojí významnosti definuje přístup k procesu dvojí významnosti a to, jak bude proces každoročně aktualizován pro vykazování CSRD.

Metodika by měla zahrnovat:

- Účel, rozsah a cíl
- Role a odpovědnosti osob přímo zapojených do procesu
- Definice klíčových pojmů
- Část s postupy, která popisuje všechny kroky provedené v rámci procesu, metodiku bodování a použité předpoklady
- Časový harmonogram, kdy budou jednotlivé kroky provedeny
- Frekvence přezkoumání výsledků
- Zdroje a materiály potřebné k dokončení procesu
- Historie změn a historie schvalování



Kromě metodiky by vedení mělo **uchovávat dokumentaci** dokládající provedení, proces a výsledky hodnocení dvojí významnosti.



Příklady dokumentace a dalších otázky ohledně jednotlivých kroků hodnocení dvojí významnosti viz příloha č. 12 v rámci [EFRAG's guidance](#).

Výzvy při hodnocení dvojí významnosti

- Nesprávný odhad potřebného úsilí
- Nedostatečně zmapovaný hodnotový řetězec
- Neúplný výběr zúčastněných stran
- Špatná dokumentace a komunikace
- Pohled na dvojí významnost jako na statické cvičení



The image shows three European Union flags on tall poles, flying in front of a large, modern building with a curved facade and many windows. The scene is captured in a slightly dim, blue-tinted light, possibly during dusk or dawn. The flags are the central focus, and the building behind them provides a sense of scale and location.

Co je EU Omnibus a co bude následovat?

EU Omnibus = nástroj hromadné úpravy legislativních aktů



26.2.2025

- První a druhý Omnibus balíček: Zjednodušení týkající se CSRD, EU Taxonomie, CS3D, CBAM, Novela nařízení o zárukách EU/ InvestEU
- Plán čistého průmyslu (Clean Industry Act) pro konkurenceschopnost a dekarbonizaci v EU

8.11.2024

Budapeštské prohlášení o Nové dohodě pro konkurenceschopnost Evropy

29.1.2025

Kompas EU pro obnovení konkurenceschopnosti a zajištění udržitelné prosperity

9.9.2024

Draghiho zpráva o konkurenceschopnosti Evropy

Smíšené prvotní reakce



Protesty v Bruselu před budovou EK během jednání o Omnibusu (5.–6. února 2025)

Některé skupiny to považují za **zlepšení konkurenceschopnosti a adaptability**.

Jiné se obávají, že to **může příliš zasáhnout a oslabit závazky** a výsledky v oblasti ochrany životního prostředí a lidských práv.

EU omnibus: Investoři jsou rozpolceni ohledně zjednodušovacího návrhu

Zatímco někteří vyjádřili obavy ohledně snižování transparentnosti, jiní uvítali snahy o zjednodušení pravidel EU.

“

Investice a konkurenceschopnost jsou založeny na jistotě politiky a právní předvídatelnosti. Oznámení, že Evropská komise přinese iniciativu „omnibus“, která by mohla zahrnovat přehodnocení stávající legislativy, ohrožuje obě tyto oblasti.

Zdroj: Dopis EK od velkých korporací (17. ledna 2025)

“

Slibované zjednodušení je zde! ... To by mělo usnadnit život našim firmám a zároveň zajistit pokračování směrem k našim dekarbonizačním cílům. A další zjednodušení jsou na obzoru.

Ursula von der Leyen,
předsedkyně Evropské komise

“

EU Omnibus výrazně zmírňuje šilenství kolem reportování udržitelnosti

Zdroj: edie



Pozice zainteresovaných stran k návrhu Omnibus

Důkladné snižování požadavků

- Zrušit nebo alespoň pozastavit a upravit CS3D
- Dvouletý odklad CSRD, CS3D a EU Taxonomie
- Snižit množství společností, které musí vykazovat informace
- Razantnější celkové snížení požadavků na vykazování

Člen ECR Alexandr **Vondra** uvedl, že EU musí projít „**bolestivým sebehodnocením a přiznat, že jsme na špatné cestě**“.
„**Green Deal potřebuje hlubokou reformu,**“ řekl český europoslanec a dodal, že **Omnibus by měl pomoci Komisi podniknout kroky „správným směrem“**.

Tento názor sdílel i místopředseda ECR Charlie **Weimers**, švédský europoslanec. Evropa „**zaostává a ještě jsme nepocítili plný dopad legislativy Green Dealu**“, řekl a obvinil EK, že je „**posedlá**“ zelenou agendou.

EU Omnibus: Where do EU parliamentary groups stand on upcoming proposal?, February 2025
[Zdroj: Responsible Investor](#)



Udržení závazků v oblasti udržitelnosti

- Neprovádět zásadní změny ve směrnících
- Držet se podstaty předpisů
- Neustupovat od závazků v oblasti udržitelnosti
- Nevytvářet právní nejistotu

Slovenský europoslanec Martin **Hojsík** z frakce Renew Europe **ocenil rámec EU pro udržitelné finance**, který podle něj přilákal **investice ve výši 440 miliard eur v souladu s EU taxonomií**.

S odkazem na prohlášení **investorů**, které **vyzvalo Komisi, aby neotevírala základní právní texty o udržitelnosti**, uvedl, že signatáři se obávají, že zjednodušení by mohlo „**nadělat více škody než užitku**“.

EU Omnibus: Where do EU parliamentary groups stand on upcoming proposal?, February 2025
[Zdroj: Responsible Investor](#)



Stav transpozice CSRD v EU

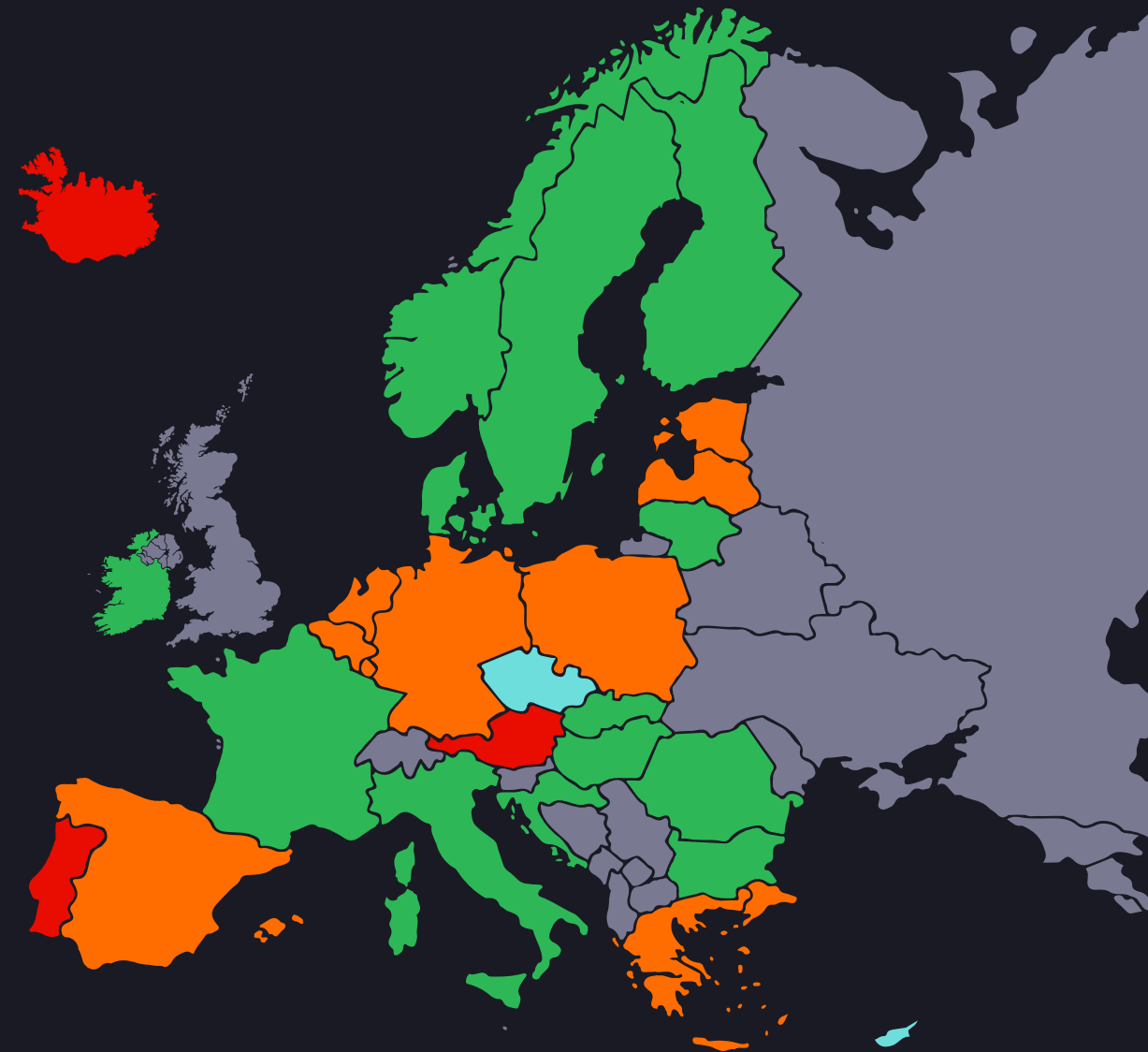
Stav transpozice v ČR

- Česká republika přijala částečnou transpozici do zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví týkající se první vlny (velké listované společnosti)
- V současné době sněmovní tisk 783/0 novela z. o účetnictví (2. čtení)

Lze očekávat stažení navrhované novely a její přepracování reflektující Omnibus

Stav transpozice v EU

Pouze **14** zemí EU a **3** země EHP provedly plnou transpozici



■ Transponováno do zákona
■ Návrh / Konzultace

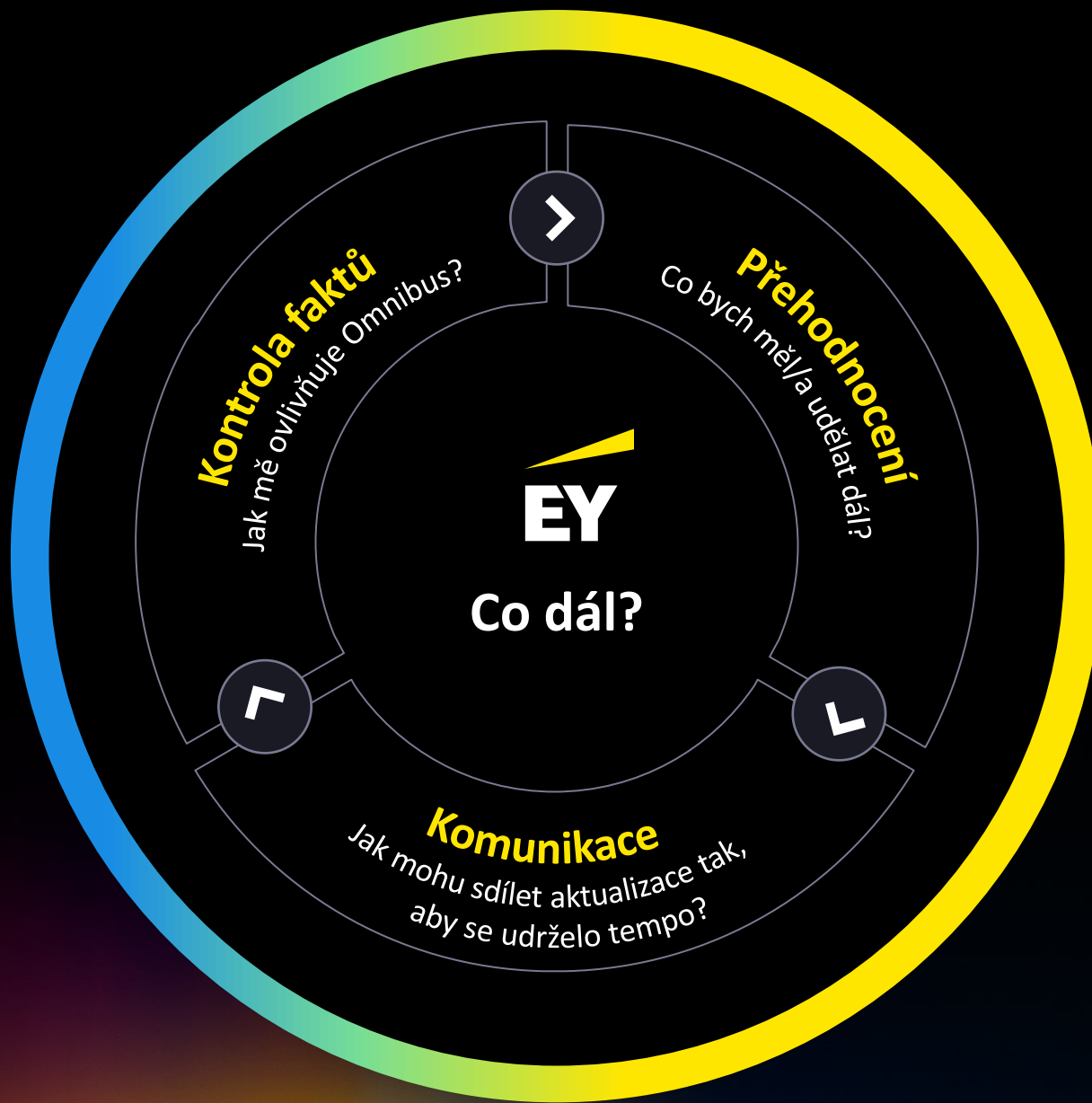
■ Částečná transpozice
■ Žádný legislativní vývoj

Navrhované změny v rámci CSRD/ESRS

	Předchozí požadavky	Navrhované změny
Rozsah	<ul style="list-style-type: none"> Společnosti nad 250 zaměstnanců a obrat nad 50 mil. EUR/ rozvaha 25 mil EUR ~ 40 000 společností v rozsahu kvůli nízkým prahovým hodnotám Mimo-EU společnosti – obrat nad 150 mil EUR, 250 zaměstnanců 	<ul style="list-style-type: none"> Nově společnosti nad 1000 zaměstnanců a obrat nad 50 mil. EUR/ rozvaha 25 mil EUR Snížení rozsahu vykazujících společností na ~ 10 000 společností Mimo-EU společnosti – obrat nad 450 mil EUR, 250 zaměstnanců/u poboček nad 50 mil EUR obrat
Načasování	Postupná implementace: velké veřejně obchodované společnosti (FY 2024), velké společnosti (FY 2025), kótované malé a střední podniky (FY 2026)	Přístup „Stop the clock“: Odložení požadavků na vykazování o dva roky pro velké společnosti (Vlna 2)
Informace o hodnotovém řetězci	Požadavek na vykazování informací od dodavatelů v celém hodnotovém řetězci	Omezení hodnotového řetězce, které omezuje informace, které mohou společnosti podle CSRD požadovat od společností ve svých hodnotových řetězcích
ESRS	Kompletní sada ESRS	Revize ESRS snížením počtu datových bodů a zlepšením konzistence s ostatními právními předpisy (očekává se v roce 2026)
Sektorově specifické informace	Plánovaný vývoj standardů pro zveřejňování informací v závislosti na sektoru činnosti společnosti	Zastavení příprav sektorových standardů
Zajištění	Požadavek na audity; plánovaný přechod z omezené (limited) na přiměřené ujištění (reasonable assurance)	Zrušení povinnosti ověření poskytující přiměřenou jistotu

Navrhované změny v rámci EU Taxonomie

	Předchozí požadavky	Navrhované změny
Rozsah	Postupná implementace: velké PIE s více než 500 zaměstnanci (2021), velcí emitenti s více než 500 zaměstnanci (2023), ostatní velké společnosti (2025), MSP (2026)	<ul style="list-style-type: none"> Požadavek na vykazování pouze pro společnosti s více než 1000 zaměstnanci a čistým obratem nad 450 milionů EUR Možnost přihlášení pro společnosti s čistým obratem pod 450 milionů EUR
Zjednodušení	Žádné zjednodušení nebo částečné sladění	Zjednodušení pro dobrovolné vykazování (např. vynechání KPI OPEX)
Šablony pro vykazování	Komplexní šablony pro vykazování	Zjednodušení šablon pro vykazování (snížení počtu datových bodů)
Materialita	Žádný koncept materiality	<ul style="list-style-type: none"> Není vyžadováno vykazování pro činnosti tvořící méně než 10 % celkových příjmů/kapitálových výdajů/provozních nákladů Prahová hodnota pro provozní náklady (způsobilé činnosti < 25 % obratu)
DNSH	Příliš složitá a zatěžující kritéria DNSH vedou k absenci souladu s taxonomií	Revize kritérií DNSH pro prevenci a kontrolu znečištění
Finanční instituce		<ul style="list-style-type: none"> Zjednodušení - Green Asset Ratio Odložení počáteční aplikace KPI obchodní knihy a KPI poplatků a provizí do roku 2027



Na co se zaměřit

Fakta: Zakládejte své činy na faktech, ne na mýtech

Posouzení: Důsledky navrhovaných prahových hodnot a časových rámců

Soustředit se na analýzu vln 2 a 4

2. Vlna

Prahová hodnota zaměstnanců zvýšena na 1 000

Pravděpodobně prodloužený časový rámec



- Posoudit
- Přizpůsobit
- Pokračovat
- Monitorovat

Udělejte to správně, ne uspěchaně

- Posoudit
- Pozastavit nebo změnit směr

Dobrovolné reportování a vytváření hodnot

4. Vlna (mimo evropské)

Čistý obrat zvýšen na 450 milionů EUR

Žádná změna časového rámce



- Posoudit
- Přizpůsobit
- Pokračovat
- Monitorovat

Připravte se, myslete globálně

- Posoudit
- Pozastavit nebo změnit směr

Dobrovolné reportování a vytváření hodnot

Kroky k zvážení:

Znovu posoudit rozsah podle navrhovaných prahových hodnot – zohlednit očekávání růstu společnosti

1. Zvážit reportování podle dalších standardů relevantních pro vaše stakeholder (VSME)
2. Pokračovat v monitorování implementace členskými státy a nadcházejících legislativních změn
3. Porozumět standardu VSME, pokud je společnost pod prahovými hodnotami, zvážit dobrovolné reportování

Vyhodnocení vaší připravenosti

- **Sjednocení:** Znovu zhodnoťte svou připravenost k CSRD s ohledem na návrh Omnibus.
- **Použití hodnocení dvojí materiality (DMA):** Zaměřte své úsilí na oblasti udržitelnosti dle výsledků dvojí významnosti. Zdůrazněte kroky, které jsou prospěšné a zaměřují se na to nejdůležitější. Zakomponujte poznatky do Vaší business strategie, upravte si registry řízení rizik.
- **Výkonnost:** Digitalizujte a efektivně využívejte data ke zvýšení obchodní výkonnosti, posílení kontrol a dosažení lepších výsledků v oblasti udržitelnosti. Zajistěte sladění s dalšími předpisy, jako jsou např. ISSB atd.

Možné kroky k úvaze:

1. Definujte své ambice a sladte je s průmyslovými standardy.
2. Využití hodnoty již vykonané práce
3. Digitalizace, formalizace procesů a kontrol: Zaměřte se na klíčová ESG témata a data
4. Revize strategie reportování a implementačního plánu: Přehodnoťte svůj přístup.
5. Zaměření na udržitelné akce: Usilujte o kroky, které přinášejí hodnotu pro zainteresované strany (stakeholdery).

Komunikace

- CSRD bylo vždy více než jen jednoduché „splnění úkolu“ v oblasti reportování a dodržování předpisů – poskytuje manažerský rámec pro integraci udržitelnosti s financemi a zlepšení kvality dat.
- Navzdory složitým pravidlům a vyvíjejícímu se regulačnímu rámci se zaměřte na svou strategii a způsob, jakým měříte pokrok.
- Udržujte to jednoduché; povinné reportování slouží jako katalyzátor změn.
- Tento čas může sloužit k vzdělávání vedení a představenstva a zajištění spolupráce napříč funkcemi na požadavcích bez tlaku okamžitého reportování.

Možné kroky k úvaze:

1. Jasně formulujte svou strategii udržitelnosti.
2. Udržujte pravidelné diskuse o tématech ESG na úrovni vedení, aby zůstaly prioritou.
3. Posuňte svůj pohled z „břemene“ na „příležitost“
4. Zdůrazněte, že Omnibus je aktuálně pouze návrhem a CSRD zůstává zásadní, i s upravenými časovými plány.

Omnibus checklist



Zkontrolujte nové prahové hodnoty pro vaši společnost



Analyzujte strukturu skupiny s ohledem na jurisdikční rozdíly



Posuďte očekávání zúčastněných stran a strategické důvody pro vykazování udržitelnosti



Pokračujte, zaměřte se na časově náročné úkoly



Pečlivě sledujte regulační vývoj, vaše peers a konkurenci

Implikace Omnibusu na jednom místě

Pro více informací navštivte:

ey.com/omnibus

Stáhněte si průvodce Omnibusem:

[How to navigate the EU Omnibus Simplification Package](#)

[Udržitelnost a ESG agenda | EY - Česká republika](#)





Panel

EY | Building a better working world

EY přispívá k lepšímu fungování světa tím, že vytváří hodnotu pro klienty, zaměstnance, společnost i celou planetu a buduje důvěru na kapitálových trzích.

Týmy odborníků EY s využitím dat, umělé inteligence a pokročilých technologií pomáhají klientům s důvěrou a sebedůvěrou utvářet budoucnost a nacházet odpovědi na ty nejnaléhavější výzvy dneška a zítřka.

Díky detailní znalosti různých ekonomických odvětví, globálně propojené multidisciplinární síti a ekosystému nejrůznějších partnerských organizací mohou týmy našich auditorů, konzultantů, daňových poradců i odborníků na strategické a transakční poradenství poskytovat komplexní služby ve více než 150 zemích a teritoriích.

All in to shape the future with confidence.

Název EY zahrnuje celosvětovou organizaci a může zahrnovat jednu či více členských firem Ernst & Young Global Limited, z nichž každá je samostatnou právníkou osobou. Ernst & Young Global Limited je britská společnost s ručením omezeným garancí, která neposkytuje služby klientům. Informace o tom, jak EY shromažďuje a používá osobní údaje, a o právech fyzických osob stanovených právními předpisy o ochraně osobních údajů jsou k dispozici na ey.com/privacy. Členské firmy EY neposkytují právní služby v zemích, kde to zákon neumožňuje. Podrobnější informace o naší organizaci najdete na našich webových stránkách ey.cz.

© 2025 Ernst & Young, s.r.o. | Ernst & Young Audit, s.r.o. | E & Y Valuations s.r.o. | EY Law advokátní kancelář, s.r.o.
Všechna práva vyhrazena.

Tento materiál má pouze všeobecný informační charakter, na který není možné spoléhat jako na poskytnutí účetního, daňového, právního ani jiného odborného poradenství. V případě potřeby se prosím obraťte na svého konkrétního poradce.

ey.com